

Saisir la chance d'entreprendre, ensemble, dans les territoires





Franchir le cap des 10 ans a marqué un vrai tournant. Aujourd'hui, nous avons la maturité et la solidité suffisantes pour transformer les défis de l'immobilier d'entreprise en opportunités pour les écosystèmes avec lesquels on interagit.

Nos associés et nos collaborateurs orientent ainsi leurs énergies et leurs combats autour de 3 dimensions clés :

- faire le choix des territoires d'abord ;
- privilégier avec nos partenaires un développement durable et rentable tout à la fois ;
- nous doter de nouvelles expertises et de nouveaux métiers pour mieux nous adapter à un contexte de marché qui attend de nouvelles réponses face à ses enjeux.

En 2026 une fois encore, nous mettrons tout en œuvre pour démontrer que nos choix sont les bons pour demain.

Stéphanie Le Maoult

Secrétaire générale du groupe Axtom



Axtom s'engage dans un nouveau cycle de consolidation et de maturité

Dans un marché de l'immobilier d'entreprise marqué par de profondes mutations, l'année 2025 confirme avant tout la robustesse et la résilience du modèle d'Axtom, alors que s'ouvre un nouveau cycle.

À l'occasion de son 10^e anniversaire, le groupe démontre sa capacité à concilier développement responsable, rentabilité et attractivité pour ses partenaires commerciaux, ses associés et ses collaborateurs.

Ce nouveau chapitre qui s'ouvre sera, quant à lui, marqué par la richesse de nouveaux métiers et de nouvelles expertises, le renforcement de nos synergies, ainsi qu'une attention appuyée et résolument tournée vers les territoires et leurs singularités.

Un modèle responsable ancré localement

Cette étape symbolique s'accompagne d'un engagement sociétal renforcé. Doté d'objectifs RSE ambitieux déclinés pour l'ensemble de ses métiers, le groupe a formalisé cette dynamique par la signature de sa charte RSE. Parallèlement, la Fondation Axtom Entrepreneurs & Territoires a déployé ses

premières actions concrètes, soutenant des initiatives locales pour contribuer activement au développement économique et social des régions.

Adaptation opérationnelle et sécurisation des revenus

Sur le plan opérationnel, nos expertises se réinventent et s'enrichissent pour sécuriser nos acquis. La promotion adopte de nouveaux équilibres avec une place accrue donnée aux investisseurs et aux montages en portefeuille, témoignant de notre agilité face aux attentes du secteur et de nos nouveaux clients. L'entrée majoritaire d'Axtom au capital de la société de gestion Foncières & Territoires marque une étape décisive qui consolide notre présence sur l'ensemble de la chaîne de valeur immobilière tout en introduisant des revenus récurrents et sécurisés.

Une gouvernance structurée pour l'avenir

Enfin, Axtom poursuit la structuration de sa gouvernance. De nouvelles équipes de direction se mettent en place au sein de nos métiers et notre dynamique entrepreneuriale se renforce avec l'arrivée de nouveaux associés. Motxa, nouveau siège parisien du groupe et vitrine des savoir-faire, crée les conditions de synergies renforcées entre nos métiers.

Dans un environnement incertain, le groupe prouve sa capacité à se transformer, à diversifier ses activités et à pérenniser son modèle, tout en restant fidèle à l'ambition qui le guide depuis dix ans : bâtir, partout en France, un modèle entrepreneurial utile aux entreprises et attentif aux spécificités de chaque territoire.

**Axtom :
l'entrepreneuriat
comme modèle
collectif**

P. 6

Un collectif qui se
structure et se renforce

P. 10

Nos valeurs

P. 12

**Une croissance
toujours solide**

P. 14

**Foncières &
Territoires, un
nouveau membre
du collectif**

P. 16

**Nos engagements :
agir durablement
pour les territoires**

P. 22

Une nouvelle
charte RSE Groupe

P. 26

L'impact au cœur
de nos métiers

P. 28

4 focus projets

P. 29

Labels et reconnaissances :
une maturité confirmée

P. 33

L'humain au centre :
une culture de l'engagement

P. 34

**La Fondation Axtom
Entrepreneurs
& Territoires,
impulser l'élan
entrepreneurial**

P. 36

2025, une première année
d'actions et une deuxième année
de dotation

P. 41

Des dispositifs concrets
au service de l'impact positif

P. 42

Construire la suite dans
une dynamique collective

P. 43

**Nos comptes
consolidés**

P. 44

**En 2026, accélérons
notre impact**

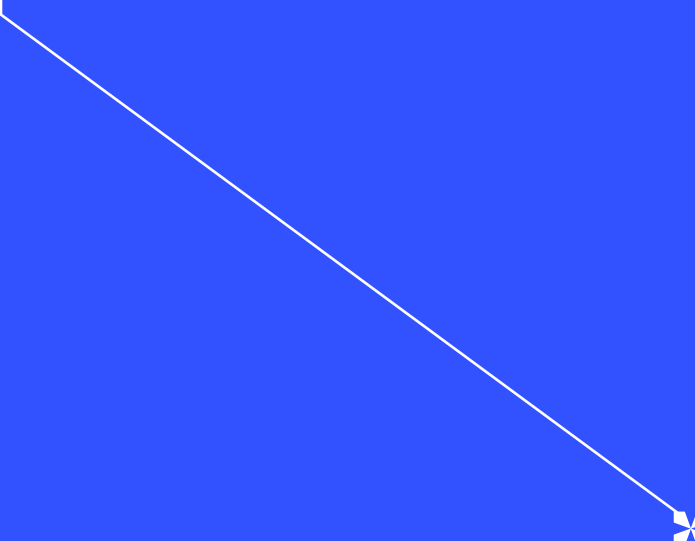
P. 48

**Au plus près
du terrain**

P. 50

axtom

l'entrepreneuriat comme modèle collectif



La croissance du groupe
s'est construite autour
d'une conviction forte :
l'entrepreneuriat est un
moteur de transformation
et d'innovation.

axtom 10ANS

ENSEMBLE

MISSION: POSSIBLE



Un collectif qui se structure et se renforce

Depuis sa création, le groupe s'appuie sur un modèle fondé sur l'initiative, la prise de responsabilité et le développement de nouveaux projets portés par ses associés et ses équipes.

Cette dynamique s'incarne aujourd'hui dans un véritable écosystème d'entrepreneurs,

où chaque nouvelle activité vient enrichir les compétences du groupe et renforcer sa capacité à accompagner les territoires et les entreprises. L'intégration majoritaire de Foncières & Territoires marque une nouvelle étape dans cette trajectoire. Spécialisée dans la gestion d'actifs immobiliers, la société accompagne les entreprises à chaque étape de leur développement immobilier, de l'identification des opportunités à la constitution et à la gestion de parcs immobiliers sur l'ensemble du territoire.

En rejoignant Axtom, Foncières & Territoires ouvre de nouvelles perspectives immobilières pour les entreprises et les investisseurs, tout

en permettant au groupe de diversifier ses sources de revenus et de mieux maîtriser les cycles du marché grâce à des activités génératrices de revenus récurrents.

Parce qu'Axtom croit en la force des parcours atypiques et exemplaires, son esprit entrepreneurial se traduit également par l'émergence de nouvelles initiatives comme le partenariat noué avec Les Déferlantes et sa fondatrice, Sasha Lanièce, entrepreneure et navigatrice.

Ainsi, plus qu'un groupe immobilier, il se construit comme un écosystème d'entrepreneurs, capable d'innover, de se diversifier et d'anticiper les évolutions de marchés en profonde transformation.



© Grant Racing

Axtom soutient les audacieux

Axtom agit concrètement pour soutenir celles et ceux qui entreprennent. Le groupe appuie les initiatives encouragées par l'audace, l'innovation et la capacité à transformer les idées en projets.

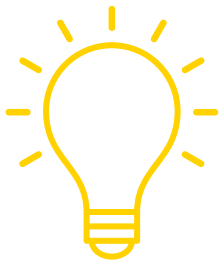
C'est notamment le sens du partenariat avec Les Déferlantes, première écurie de course au large 100 % féminine fondée par Sasha Lanièce.

À 31 ans, cette ingénieure de formation, docteure en data-science, quitte tout pour créer sa propre écurie de course au large et conjuguer aventure, innovation et entrepreneuriat.

En tant que partenaire des Déferlantes, Axtom affirme son soutien au parcours entrepreneurial de Sasha et salue sa prise d'initiative, son changement de cap audacieux, sa persévérance face aux vents contraires et son envie de transmettre et d'embarquer les autres avec elle.

Nos valeurs

Chez Axtom, quatre valeurs guident nos décisions et nos actions au quotidien.



Audace

Entreprendre, c'est oser

Nous encourageons l'initiative, l'innovation et la prise de responsabilité afin de faire émerger de nouveaux projets et de nouvelles expertises.



Engagement

Nos équipes sont profondément engagées dans les territoires où elles agissent

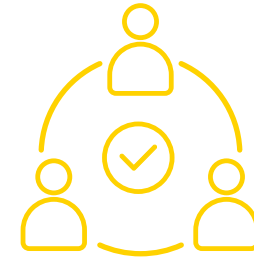
Chaque projet est conçu avec la volonté de créer une valeur durable pour les entreprises, les collectivités et les citoyens.



Impact

Chercher l'efficacité utile

Nous agissons concrètement pour faire mieux avec moins et à long terme. Innover avec conscience, c'est s'assurer que chacun de nos projets a un impact positif et durable sur le territoire où l'on s'implante. En créant des solutions inclusives et partagées, nous veillons à ce que notre réussite profite à tous, localement.



Transmission

Cultiver le partage et la transmission

Nous transmettons nos savoirs et accompagnons les talents pour faire émerger une nouvelle génération d'entrepreneurs. Cet esprit de partage prend vie concrètement à travers notre Fondation : grâce au mécénat de compétences, chacun chez Axtom peut s'engager pour faire grandir des initiatives entrepreneuriales.

Une croissance toujours solide

Malgré un contexte immobilier exigeant, Axtom poursuit son développement et renforce son ancrage territorial.

✕
36 agences



GROUPE AXATOM

Chiffres-clés

✕
282 M€
augmentation de 12 %
du CA consolidé d'Axtom

✕
+6 nouveaux associés
dans 3 régions:
Lorraine, Île-de-France,
Auvergne-Rhône-Alpes

✕
276 collaborateurs
dont 46 associés

✕
**Prise de participation
de 56 %**
au capital de Foncières
& Territoires

✕
Motxa:
notre nouveau siège
Vitrine des savoir-faire
du groupe et générateur
de synergies inter-métiers

Métiers

Axdev

2 portefeuilles de
parcs d'activités
commercialisés
auprès
d'investisseurs :

1^{er} parc :
5 actifs, +31 000m²

2^e parc :
9 actifs, 73 000m²

✕
119 M€ de CA
Soit une augmen-
tation de 61%

Ancoris

✕
**+12 % de
croissance**

✕
**160 projets
de tourisme**

✕
**+1100 projets
d'implantations
d'entreprises
détectés**

✕
**140 projets
de commerce**

Axess

✕
**+10 % du CA
pour l'activité
territoriale**

✕
**43 opérations
remportées**

Foncières & Territoires

✕
**+200 M€ d'actifs
sous gestion**

✕
**Une quarantaine
de fonds
immobiliers pilotés**

Foncières & Territoires un nouveau membre du collectif



Le groupe ouvre un nouveau chapitre de son histoire en intégrant la gestion d'actifs immobiliers à son offre de services.

Le Motxa



En 2025, Axtom franchit une nouvelle étape dans son développement avec l'entrée majoritaire dans la société de gestion Foncières & Territoires.

En acquérant 56 % du capital de cette société agréée par l'Autorité des marchés financiers (AMF), **le groupe ouvre un nouveau chapitre de son histoire** en intégrant pleinement la gestion d'actifs immobiliers à son offre de services.

Fondée en 1997 par Frédéric Durand et implantée à Lyon, Nancy et Nantes, Foncières & Territoires développe des solutions d'investissement en immobilier d'entreprise pour des investisseurs particuliers et institutionnels, notamment à travers des clubs deal et la SCPI Cap Foncières & Territoires. **La société gère aujourd'hui plus de 250 millions d'euros d'actifs et pilote une quarantaine de fonds immobiliers.**

En réunissant leurs expertises complémentaires, Axtom et Foncières & Territoires renforcent leur capacité à structurer, **financer et accompagner des projets immobiliers au service des entreprises et des dynamiques territoriales.**

Avec la gestion d'actifs, **Axtom élargit désormais sa chaîne de valeur** : du conseil, de la construction et du développement immobilier jusqu'à l'investissement et à la gestion dans la durée.

Au-delà d'une diversification stratégique, l'arrivée de **Foncières & Territoires marque donc un changement d'échelle pour le groupe**, en introduisant une activité génératrice de revenus récurrents et en renforçant son rôle d'acteur engagé dans l'investissement au cœur des territoires grâce à une connaissance approfondie de leurs besoins.



“Notre compréhension des enjeux et des dynamiques de marché nous conduit aujourd'hui à élargir notre champ d'action avec l'arrivée d'une activité d'asset management au sein du groupe. Plusieurs nouveaux fonds sont déjà identifiés, toujours tournés vers les territoires, avec l'objectif de proposer une plus grande diversification de stratégies d'investissement pour les investisseurs de Foncières & Territoires.”

Jérémie Benmoussa
Directeur général associé d'Axtom

Données clés Foncières & Territoires en chiffres

Gestion d'un parc immobilier (locaux d'activité et de production, commerces, bureaux) de **plus de 200 000 m²**.
Près de **20 M€ d'acquisitions** pour la SCPI Cap Foncières & Territoires en 2025.

✕
+ 200 M€ d'actifs
sous gestion

✕
40 fonds
immobiliers pilotés

✕
3 implantations :
Lyon, Nancy, Nantes

✕
20
collaborateurs

✕
Société
agréée AMF

AUTORITÉ
DES MARCHÉS FINANCIERS
AMF

Nos engagements agir durablement pour les territoires



L'immobilier d'entreprise
doit concilier performance
économique, utilité
territoriale et transition
environnementale.



Une nouvelle charte RSE Groupe

En 2025, notre démarche RSE a franchi un cap historique avec la signature de notre charte RSE Groupe, engageant l'ensemble de nos associés et collaborateurs autour d'une vision commune : créer de la valeur durable pour les entreprises, les territoires et les générations futures.

Cette démarche est structurée autour de quatre piliers fondamentaux.



Développer des territoires durables

Concevoir des projets qui soutiennent le développement économique local, favorisent la réindustrialisation et limitent l'étalement urbain.



Valoriser l'esprit entrepreneurial et le capital humain

Encourager l'initiative, accompagner les talents par la transmission et offrir un environnement de travail stimulant et inclusif.



Accélérer la transition écologique

Intégrer des exigences environnementales ambitieuses (bas carbone, biodiversité, énergies renouvelables) dès la genèse de nos opérations.



Agir avec éthique et responsabilité

Construire des relations de confiance durable avec nos partenaires et promouvoir des pratiques responsables dans toute notre chaîne de valeur.

L'impact au cœur de nos métiers

Nos métiers s'engagent concrètement pour transformer les pratiques de l'immobilier d'entreprise à travers trois volets d'action.

Optimiser le foncier

Développer des projets logistiques à étages permet de diviser par deux l'emprise au sol d'un bâtiment tout en doublant les capacités opérationnelles.

Réhabiliter pour plus de sobriété

La priorité est donnée à la réutilisation du bâti existant pour limiter la consommation d'espaces naturels et réduire l'empreinte carbone constructive.

Renaturer et préserver la biodiversité

En partenariat avec CDC Biodiversité, nous menons des opérations de renaturation de sites industriels, transformant des surfaces imperméabilisées en réservoirs de biodiversité locale.

✖ **100%** des propositions commerciales et réponses aux appels d'offres intègrent désormais une dimension RSE.

✖ Focus projet



Parc d'activités bas carbone à Bobigny

Nom du projet Parc d'activité bas carbone à Bobigny (LILK SYRAH BOBIGNY)

Lieu Bobigny (93)

Axess construit un hôtel d'activités de plusieurs étages à proximité de Paris. Une référence qui répond aux plus hautes exigences environnementales, visant notamment la certification BREEAM Excellent et en respectant les standards de la RE2020.

Leviers mobilisés

- ✖ Géothermie avec géo-stockage piloté par IA;
- ✖ Toitures végétalisées (accueillant de l'agriculture urbaine) et forêt Miyawaki;
- ✖ Audit réemploi sur le bâtiment démolit et valorisation d'équipements existants;
- ✖ Béton bas carbone, moquettes à base de fibres recyclées;
- ✖ Voie solaire pour la recharge des vélos électriques;
- ✖ Récupération des eaux pluviales pour l'arrosage des espaces verts;
- ✖ Certification et conformité environnementale

✖ **80 m²** d'ombrières photovoltaïques

✖ **3 bornes de recharge** pour vélos, alimentées par 9 m² de voirie photovoltaïque



Performance énergétique d'un bâtiment logistique à Lorient

Nom du projet Bâtiment de messagerie La Poste Immobilier

Lieu Lorient (56)

Axess a réalisé pour La Poste Immobilier un bâtiment de messagerie intégrant la solution PAC Air Solution Gainable, améliorant le confort thermique et réduisant les consommations énergétiques.

Leviers mobilisés

- ✖ Solution PAC Air Solution Gainable constituée de pompe à chaleur réversibles en toitures et de gaine textile ou gaine microperforée rigide ;
- ✖ Diffusion homogène de la chaleur ;
- ✖ Réduction des consommations énergétiques



218 000 kWh
d'économie
annuelle de
consommation
électrique



Gestion durable des eaux pluviales, projet Atosa

Nom du projet Bâtiment clé en main Atosa

Lieu Garancières-en-Beauce (28)

Axdev a réalisé un bâtiment clé en main pour l'entreprise Atosa, implanté sur un terrain de 2,4 hectares. Le projet intègre un dispositif complet de gestion durable des eaux pluviales.

Leviers mobilisés

- ✖ Dispositif complet de gestion durable des eaux pluviales assurant la récupération et l'infiltration des eaux du site de manière graduelle et sécurisée ;
- ✖ Dimensionnement pour des épisodes pluvieux trentennaux



2 bassins
de gestion des
eaux pluviales



1 bassin étanche
collectant
l'ensemble des
eaux, y compris
incendie



1 bassin
d'infiltration
de 866 m³
(contre 430 m³
réglementaires)



Dimensionnement
pour des
épisodes pluvieux
trentennaux



Transformation et renaturation d'une friche industrielle

Nom du projet Village de l'industrie

Lieu Blanquefort (33)

Axdev développe la reconversion d'un ancien site industriel en parc d'activités économiques, en intégrant la nature au cœur du projet.



50 ha de foncier requalifiés



20 ha d'espaces verts créés, dont 10 ha sous gestion écologique



2 500 arbres plantés issus de plantations locales et diversifiées



4 000 m² de noues paysagères pour la gestion des eaux pluviales



100 % des toitures équipées de panneaux photo-voltaïques

Labels et reconnaissances : une maturité confirmée

L'engagement d'Axtom est validé par des tiers indépendants, gage de transparence et de sérieux.

Partenariat

CDC Biodiversité

Axdev, membre du Club IBL, mesure et pilote son empreinte sur le vivant grâce à l'Indice de biodiversité local.

CDC BIODIVERSITÉ



Ambassadeur

Plan national "Osez l'IA"

Ancoris, l'un des 300 ambassadeurs du plan national, forme et accompagne entreprises et collectivités dans leur transition IA.



EcoVadis

Médaille Gold 2025

80/100, top 5% mondial, 2^e année consécutive.



Partenariat

EDF Solutions solaires

Partenariat stratégique : près de 20 000 m² de panneaux photovoltaïques déployés.



L'humain au centre : une culture de l'engagement

En 2025, Axtom a renforcé son capital humain autour de trois piliers.

Qualité de vie au travail (QVCT)

✖ Semaine bien-être (massages, bains sonores, ateliers plantation) à Paris, Lyon et Vannes.

Développement et engagement

✖ Montée en compétences des collaborateurs et mécénat de compétences via la Fondation Axtom.

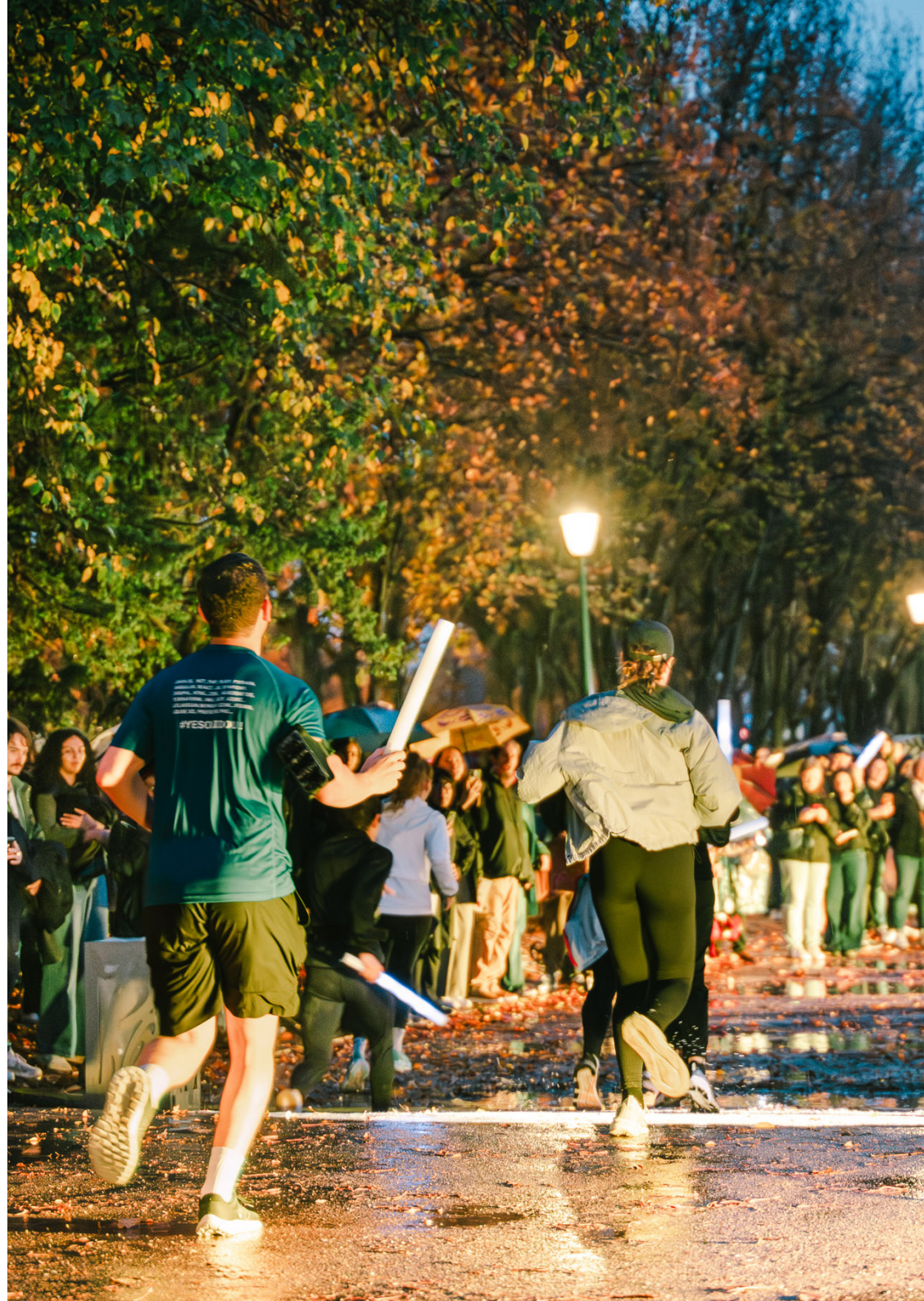
Inclusion et solidarité

✖ Neurodiversité : soutien à Lili for Life

✖ "Bouge ton cœur" :
4 000 € pour MakeSense
et Entrepreneurs dans la Ville

✖ Atelier anti-harcèlement de rue avec la Fondation des femmes, L'Oréal Paris et Right To Be

✖ Courses solidaires :
Course des héros, Course des lumières



La Fondation Axtom Entrepreneurs & Territoires impulser l'élan entrepreneurial



L'entrepreneuriat engagé
constitue un puissant
levier de transformation
des territoires et de
réponse aux enjeux sociaux
et sociétaux.

ENTREPRENEURS
DANS LA VILLE

MERCI À TOUS !

BYON 2020



ENTREPRENEURS
DANS LA VILLE
SE DÉVELOPPER

- ✓ Programmer son projet
- ✓ Accéder aux financements
- ✓ Mettre en place son réseau
- ✓ Gérer son entreprise

Créée fin 2023 sous l'égide de la Fondation de France, la Fondation Axtom Entrepreneurs & Territoires est née d'une conviction forte : l'entrepreneuriat engagé constitue un puissant levier de transformation des territoires et de réponse aux enjeux sociaux et sociétaux.

En forte résonance avec l'ADN entrepreneurial du groupe Axtom, la Fondation soutient des initiatives porteuses d'avancées économiques, sociales et environnementales.

Elle agit aux côtés d'acteurs reconnus et mobilise les compétences des collaborateurs et associés du groupe afin d'accompagner des projets utiles, ancrés dans les territoires et capables de changer d'échelle.

2025, une première année d'actions et une deuxième année de dotation

L'année 2025 marque la première année d'actions concrètes de la Fondation.

Cette étape a permis de poser les bases d'un engagement structuré, de fédérer partenaires et collaborateurs et de soutenir des initiatives entrepreneuriales à fort impact.

Grâce à la mobilisation des associés et à l'implication croissante des équipes, la Fondation a pu déployer ses premiers dispositifs et accompagner des entrepreneurs à différents stades de leur développement.

Au-delà des chiffres, cette première année a surtout permis de fédérer une communauté d'acteurs engagés, convaincus que l'entrepreneuriat peut contribuer à répondre aux défis économiques et sociaux des territoires.



445 000 €
de dons collectés
grâce à
l'engagement des
associés



255 000 €
mobilisés
pour financer
les actions de
la Fondation



18 associés
du groupe Axtom



2 partenariats
structurants
(Entrepreneurs
dans la Ville
et MakeSense)



140 collaborateurs
impliqués dans les
initiatives menées

Des dispositifs concrets au service de l'impact positif

En 2025, la Fondation a soutenu plusieurs programmes.

Le programme Réplique avec MakeSense

La Fondation a co-construit avec MakeSense, acteur majeur de la transition écologique et sociale, le programme Réplique. Ce dispositif accompagne des associations et entrepreneurs sociaux souhaitant déployer leur modèle dans de nouveaux territoires.

Les projets de trois associations – Bureaux du cœur, Weavers et Chapitre 2 – ont été accompagnés lors de cette première promotion, notamment dans les domaines de l'insertion sociale et de l'accompagnement des publics vulnérables.

Un programme d'accompagnement avec Entrepreneurs dans la Ville

15 entrepreneurs de la promotion Starter à Paris ont bénéficié d'un accompagnement, destiné aux entrepreneurs issus des quartiers prioritaires, incluant formations, mentorat et accès à un réseau d'experts.

La Fondation a également organisé un concours national récompensant plusieurs entrepreneurs aux projets particulièrement prometteurs.

Ces initiatives illustrent la volonté de la Fondation de favoriser l'émergence et le développement d'entrepreneurs engagés, capables de créer de la valeur économique tout en répondant à des enjeux sociaux et territoriaux.

Construire la suite dans une dynamique collective

Cette première année marque le point de départ d'une aventure collective appelée à grandir.

La Fondation repose sur un principe simple : agir collectivement. Elle mobilise à la fois les associés du groupe, les collaborateurs volontaires et des personnalités qualifiées issues d'horizons variés afin d'apporter des expertises complémentaires et un regard indépendant sur les actions menées.

Cette dynamique collective permet d'amplifier l'impact des projets soutenus et de renforcer les liens entre entrepreneuriat, engagement citoyen et développement territorial.

En 2026, la Fondation poursuivra la structuration de ses actions, développera de nouveaux partenariats, notamment avec l'association Live For Good, et renforcera l'implication des collaborateurs et des associés afin d'amplifier durablement son impact sur les territoires.

L'ambition est claire : faire de la Fondation Axtom Entrepreneurs & Territoires un acteur engagé du développement entrepreneurial et de l'innovation sociale, au service des territoires et de celles et ceux qui entreprennent pour les transformer.

Porté par une **dynamique commerciale qui se poursuit**, le chiffre d'affaires consolidé progresse de 12 %, pour atteindre près de 282 M€ en 2025. Cette évolution de l'activité se traduit par une **rentabilité toujours robuste**, marquée par un résultat net consolidé, qui s'établit à 12,9 M€ en amélioration de +10 %. De très solides niveaux de marges brutes nous permettent de **mobiliser des moyens importants** pour la poursuite de la structuration du Groupe autour de nos équipes et de projets numériques ambitieux notamment.

Nos comptes consolidés Groupe Axtom

Compte de résultats

(en milliers d'euros)	31/12/2025	31/12/2024 Proforma 2025	Variation	%
Chiffre d'affaires	281 707	251 719	29 988	12 %
Achats consommés et autres consommations externes	(241 583)	(218 224)	(23 359)	11 %
Charges de personnel	(19 509)	(16 733)	(2 776)	17 %
Autres produits et charges d'exploitation	(81)	1 647	(1 728)	-105 %
Impôts et taxes	(820)	(696)	(124)	18 %
Dotations nettes aux amortissements et provisions	(2 063)	(1 509)	(554)	37 %
Résultat d'exploitation	17 651	16 203	1 448	9 %
Résultat d'exploitation / CA	6,3 %	6,4 %		
Résultat financier	(530)	(399)	(131)	33 %
Résultat courant avant impôts	17 121	15 804	1 317	8 %
Résultat exceptionnel	-	-	-	
Impôts sur les résultats	(4 267)	(4 125)	(142)	3 %
Résultat net des sociétés intégrées	12 853	11 680	1 173	10 %
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	66	69	(3)	-4 %
Résultat net de l'ensemble consolidé	12 919	11 749	1 170	10 %
Dont part des minoritaires	2 205	4 622	(2 417)	-52 %
Résultat net - Part du groupe	10 714	7 127	3 587	50 %

Bilan

ACTIF (en milliers d'euros)	31/12 2025	31/12 2024	Variation	PASSIF (en milliers d'euros)	31/12 2025	31/12 2024	Variation
Immobilisations incorporelles	8 867	1141	7 726	Capital	120	120	-
Dont écarts d'acquisition	8 268	984	7 284	Réserves consolidées	11 605	6 077	5 528
Immobilisations corporelles	11 412	11 043	369	Résultat consolidé	10 714	7 127	3 587
Immobilisations financières	5 391	4 034	1 357	Capitaux propres	22 438	13 324	9 114
Titres mis en équivalence	102	100	2				
Actif immobilisé	25 771	16 318	9 453	Intérêts minoritaires	3 868	7 935	(4 067)
Stocks et en-cours	92 586	73 590	18 996	Provisions	440	113	327
Clients et comptes rattachés	112 903	86 660	26 243				
Autres créances et comptes de régularisation	59 692	53 634	6 058	Emprunts et dettes financières	43 773	36 638	7 135
Disponibilités et équivalents	77 341	64 854	12 487	Fournisseurs et comptes rattachés	202 363	156 623	45 740
Valeurs mobilières de placement	5 772	2 795	2 977	Autres dettes et comptes de régularisation	101 182	83 217	17 965
Actif circulant	348 293	281 533	66 760	Dettes	347 318	276 478	70 840
TOTAL ACTIF	374 065	297 851	76 214	Total passif	374 065	297 851	76 214

Le total du bilan **augmente de 76,2 M€** pour atteindre 374,1 M€, en cohérence avec le développement du Groupe et de ses activités.

La structure financière du groupe poursuit son **renforcement avec des capitaux propres** qui atteignent 22,4 M€ en 2025 (contre 13,3 M€ en 2024). Le niveau de trésorerie nette continue de s'apprécier grâce aux effets conjugués d'un génération de trésorerie d'exploitation en augmentation, une grande maîtrise de notre niveau d'endettement et enfin une **politique volontariste** de renforcement de nos fonds propres.

En 2026, accélérons notre impact

Dans un environnement économique exigeant, le groupe poursuit sa croissance, renforce son ancrage territorial et développe de nouvelles expertises pour accompagner les transformations du secteur immobilier.



Cette dynamique repose avant tout sur l'engagement d'un collectif d'entrepreneurs et de collaborateurs qui partagent une ambition commune : créer des projets utiles aux entreprises et aux territoires.

L'année à venir s'annonce riche en défis mais aussi en opportunités.

- ✖ Atteindre 300 M€ CA et 300 collaborateurs.
- ✖ Poursuivre le recrutement de nouveaux associés dans les territoires.
- ✖ Développer la gestion d'actifs avec Foncières & Territoires : des travaux sont en cours en vue du lancement de nouveaux fonds, dont un fonds paneuropéen et un fonds de portage foncier.

- ✖ Accélérer la transformation digitale et environnementale de nos métiers.
- ✖ Renforcer les engagements sociétaux du groupe.
- ✖ Consolider la nouvelle gouvernance du groupe Axtom et de ses métiers.
- ✖ Donner à la Fondation Axtom Entrepreneurs & Territoires les moyens de soutenir toujours plus de projets entrepreneuriaux.

En poursuivant la diversification de ses activités, en renforçant son impact sociétal et en accompagnant l'émergence de nouveaux entrepreneurs, **Axtom entend continuer à jouer un rôle actif dans la transformation des territoires.**

Au plus près du terrain

Nos associés et nos clients témoignent



“Nous voulons amplifier l’attractivité de nos territoires en y ancrant durablement l’emploi et l’activité économique. Nous continuerons de concevoir des parcs d’activités durables et stratégiques pour propulser le développement de nos TPE et PME régionales. En agissant au plus près de nos clients et des acteurs locaux, nous bâtissons des espaces de travail de proximité, vecteurs de performance et de croissance pour toute la région.”

Edouard Le Scanff
Directeur associé Axdev PACA



“En 2026, l’enjeu n’est plus de théoriser sur l’IA ou l’attractivité, mais de délivrer des résultats. Notre rôle est de projeter les territoires et les entreprises vers une compétitivité immédiate et mesurable. Qu’il s’agisse de piloter des implantations ou d’intégrer l’IA au cœur des métiers, notre priorité reste la même : transformer ces transitions en leviers de croissance réels et concrets sur le terrain.”

Julie Le Léannec
Directrice générale associée, Ancoris



“Depuis plusieurs années, nous développons nos capacités de rénovation et de restructuration de bâtiments existants pour nos clients du nord de l’Île-de-France. D’ailleurs, en 2025, la majorité des projets de l’agence sont des rénovations : Lockall Cergy, Proudreed Cab Formations Roissy, M7 Saint-Witz, Sur un Plateau Venette. La rénovation donne une seconde vie au bâti et permet de réutiliser de nombreux matériaux, réduisant ainsi l’impact carbone de nos projets : moins de démolitions, moins de nuisances et des plannings souvent plus courts. C’est une solution efficace pour les territoires déjà denses, que nous continuerons à promouvoir auprès de nos maîtres d’ouvrage.”

Sébastien Fisseux
Directeur général associé,
Axess Île-de-France Nord



“On voulait un projet clé en main. C’est pour ça que Scania a choisi Axdev. Ils étaient à l’écoute de nos problèmes et ont su transformer une friche industrielle en un projet bien concret.”

Sandy Besnard
Responsable service chez Scania
(Axdev × Scania Mondeville, 14)



“Nous travaillons en étroite collaboration avec l’équipe depuis de nombreuses années. Ancoris nous accompagne dans nos missions de prospection et de détection de projets d’implantation. Leurs actions sont un atout dans la mise en valeur de notre territoire et viennent compléter de façon cohérente et efficace les initiatives menées par Moselle Attractivité.”

Louis Exertier
Directeur pôle Développement
économique, Moselle Attractivité (57)



“Ce projet reposait sur des contraintes techniques fortes, notamment de hauteur sous-poutre et sous-plancher, et l’expérience menée avec Axess a été à la hauteur de ces exigences. Le succès commercial est aujourd’hui au rendez-vous, et il nous a convaincus de l’avenir de ces hôtels logistiques urbains. Cette réussite nous a d’ailleurs décidés à lancer un deuxième opus avec Axess, à Bobigny, dans la ZAC des Vignes.”

Nicolas Ingueneau
Directeur des investissements et du développement, Société de la Tour Eiffel
(Témoignage extrait de la vidéo publiée le 14 mars 2025 sur YouTube et LinkedIn)



Axtom

Service communication
83 rue la Boétie
75008 Paris
01 42 89 10 64
www.axtom.eu



83, rue la Boétie 75008 Paris

www.axtom.eu |  @groupeaxtom

in Axtom |  @groupe_axtom